



**PGCOM 513**

**M.Com. (III<sup>rd</sup> SEMESTER) EXAMINATION, 2023-24**

**(CBCS MODE)**

**COMMERCE**

**(Strategic Management)**

1194

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 75

**Note:** There are **three Sections** (A, B and C) and candidate has to attempt question from all section.

Marks are indicated against each section.

नोट : इस प्रश्न पत्र के **तीन खण्ड** हैं (अ, ब एवं स) परीक्षार्थी को सभी खण्डों से प्रश्नों का उत्तर देना है। प्रत्येक खण्ड के सम्मुख अंक अंकित हैं।

**Section-A**

**खण्ड-अ**

1. Answer all question:

5×3=15

निम्नलिखित सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए :

(a) Is there any differences between Strategic Management and Business Policy?

क्या रणनीतिक प्रबंधन और व्यापार नीति के बीच कोई अंतर है ?

- (b) Distinguish between vision, mission and goal?  
दृष्टि, मिशन एवं उद्देश्य के बीच अंतर बताएं ?
- (c) Explain TOWS and SWOT with the help of business example.  
TOWS और SWOT की व्याख्या व्यावसायिक उदाहरण की मदद से करें।
- (d) Explain briefly the value chain model of M Porter.  
एम पोर्टर के मूल्य श्रृंखला मॉडल को संक्षेप में समझाइए।
- (e) Explain niche strategies in brief.  
संक्षेप में विशिष्ट रणनीति की व्याख्या करें।

### Section-B

#### खण्ड-ब

**Note:** Answer all questions of the following :  $4 \times 5 = 20$

**नोट :** निम्नलिखित सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए :

2. (a) Explain the tools and techniques of strategy evaluation and control.  
रणनीति मूल्यांकन और नियंत्रण के साधनों और तकनीकों की व्याख्या कीजिए।

Or

अथवा

(b) Distinguish between strategic evaluation and strategic control.

कार्यनीतिक मूल्यांकन और कार्यनीतिक नियंत्रण के बीच अंतर कीजिए।

3. (a) Explain the meaning and process of 'Strategic Advantage Analysis' and 'Diagnosis'.

'सामरिक लाभ विश्लेषण' और 'निदान' के अर्थ और प्रक्रिया को स्पष्ट कीजिए।

Or

अथवा

(b) What is ETOP? Present an imaginary format of a profile.

ETOP क्या है? प्रोफाइल का एक काल्पनिक प्रारूप प्रस्तुत करें

4. (a) How do you consider strategy implementation either comparatively tougher or easier than the strategy formulation? Give supporting arguments as per your view.

रणनीति तैयार करने की तुलना में आप रणनीति कार्यान्वयन की तुलनात्मक रूप में कठिन या आसान कैसे मानते हैं? अपने विचार के अनुसार समर्थन तर्क दें।

**Or**

**अथवा**

(b) Discuss the role of organizational structure and culture in the strategy implementation. Why these two are considered the most rigid of all resources in terms of strategy implementation?

रणनीति कार्यान्वयन में संगठनात्मक संरचना और संस्कृति की भूमिका पर चर्चा करें। रणनीति कार्यान्वयन के मामले में इन दोनों को ही सभी संसाधनों में सबसे कठोर क्यों माना जाता है।

5. (a) “Strategy control is the most important stage of Strategic Management” Do you agree? Give relevant and realistic examples to support your arguments.

**PGCOM 513****M.Com. (III<sup>rd</sup> SEMESTER) EXAMINATION, 2023-24****(CBCS MODE)****COMMERCE****(Strategic Management)**

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 75

**Note:** There are **three Sections** (A, B and C) and candidate has to attempt question from all section. Marks are indicated against each section.

**नोट :** इस प्रश्न पत्र के **तीन खण्ड** है (अ, ब एवं स) परीक्षार्थी को सभी खण्डों से प्रश्नों का उत्तर देना है। प्रत्येक खण्ड के सम्मुख अंक अंकित है।

**Section-A****खण्ड-अ**

1. Answer all question: 5×3=15

निम्नलिखित सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए :

(a) Is there any differences between Strategic Management and Business Policy?

क्या रणनीतिक प्रबंधन और व्यापार नीति के बीच कोई अंतर है ?

- (b) Distinguish between vision, mission and goal?  
दृष्टि, मिशन एवं उद्देश्य के बीच अंतर बताएं ?
- (c) Explain TOWS and SWOT with the help of business example.  
TOWS और SWOT की व्याख्या व्यावसायिक उदाहरण की मदद से करें।
- (d) Explain briefly the value chain model of M Porter.  
एम पोर्टर के मूल्य श्रृंखला मॉडल को संक्षेप में समझाइए।
- (e) Explain niche strategies in brief.  
संक्षेप में विशिष्ट रणनीति की व्याख्या करें।

### Section-B

#### खण्ड-ब

**Note:** Answer all questions of the following :  $4 \times 5 = 20$

**नोट :** निम्नलिखित सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए :

2. (a) Explain the tools and techniques of strategy evaluation and control.  
रणनीति मूल्यांकन और नियंत्रण के साधनों और तकनीकों की व्याख्या कीजिए।

**Or**

**अथवा**

(b) Distinguish between strategic evaluation and strategic control.

कार्यनीतिक मूल्यांकन और कार्यनीतिक नियंत्रण के बीच अंतर कीजिए।

3. (a) Explain the meaning and process of 'Strategic Advantage Analysis' and 'Diagnosis'.

'सामरिक लाभ विश्लेषण' और 'निदान' के अर्थ और प्रक्रिया को स्पष्ट कीजिए।

**Or**

**अथवा**

(b) What is ETOP? Present an imaginary format of a profile.

ETOP क्या है? प्रोफाइल का एक काल्पनिक प्रारूप प्रस्तुत करें

4. (a) How do you consider strategy implementation either comparatively tougher or easier than the strategy formulation? Give supporting arguments as per your view.

रणनीति तैयार करने की तुलना में आप रणनीति कार्यान्वयन की तुलनात्मक रूप में कठिन या आसान कैसे मानते हैं? अपने विचार के अनुसार समर्थन तर्क दें।

**Or**

**अथवा**

- (b) Discuss the role of organizational structure and culture in the strategy implementation. Why these two are considered the most rigid of all resources in terms of strategy implementation?

रणनीति कार्यान्वयन में संगठनात्मक संरचना और संस्कृति की भूमिका पर चर्चा करें। रणनीति कार्यान्वयन के मामले में इन दोनों को ही सभी संसाधनों में सबसे कठोर क्यों माना जाता है।

5. (a) "Strategy control is the most important stage of Strategic Management" Do you agree? Give relevant and realistic examples to support your arguments.

“रणनीति नियंत्रण रणनीतिक प्रबंधन का सबसे महत्वपूर्ण चरण है” क्या आप सहमत हैं? अपने तर्कों का समर्थन करने के लिए प्रासंगिक व वास्तविक उदाहरण दें।

**Or**

**अथवा**

- (b) Explain with reasons a few tools of strategy control that you largely find very effective in Strategic Management.

रणनीति नियंत्रण के कुछ उपकरणों को कारणों से समझाएं जो आपको रणनीतिक प्रबंधन में काफी हद तक प्रभावी लगते हैं।

### **Section-C**

**खण्ड-स**

**Note:** Answer any two questions of the following :  $2 \times 20 = 40$

**नोट :** निम्नलिखित में से किन्हीं दो प्रश्नों का उत्तर दीजिए :

6. Define and distinguish between Plan, Management, Strategy and Strategic Management.

योजना, प्रबंधन, रणनीति और सामरिक प्रबंधन को परिभाषित करते हुए अंतर बतायें।

7. What do you understand by Business Environment? What is the process of scanning and appraisal of Business Environment for Strategic Management?

आप व्यापार वातावरण से क्या समझते हैं? रणनीतिक प्रबंधन उद्देश्यों के लिए व्यावसायिक वातावरण की स्कैनिंग और मूल्यांकन कैसे की जाती है?

8. What do you mean strategic choice? Discuss the factors leading to specific strategic choices. Highlight the precautions also in this regard.

रणनीतिक विकल्प से आपका क्या मतलब है? विशिष्ट रणनीतिक विकल्प की ओर ले जाने वाले कारकों पर चर्चा करें।

9. What do you understand by global strategy? What are the challenges of global strategy in India, i.e., for the firms registered outside India and for the firms which are registered in India?

भारत में वैश्विक रणनीति की चुनौतियां क्या हैं? यानी, भारत के बाहर पंजीकृत फर्मों के लिए जो फर्म भारत में पंजीकृत हैं? वैश्विक रणनीति से आप क्या समझते हैं?



"रणनीति नियंत्रण रणनीतिक प्रबंधन का सबसे महत्वपूर्ण चरण है" क्या आप सहमत हैं? अपने तर्कों का समर्थन करने के लिए प्रासंगिक व वास्तविक उदाहरण दें।

Or

अथवा

- (b) Explain with reasons a few tools of strategy control that you largely find very effective in Strategic Management.

रणनीति नियंत्रण के कुछ उपकरणों को कारणों से समझाएं जो आपको रणनीतिक प्रबंधन में काफी हद तक प्रभावी लगते हैं।

### Section-C

खण्ड-स

**Note:** Answer any two questions of the following :  $2 \times 20 = 40$

नोट : निम्नलिखित में से किन्हीं दो प्रश्नों का उत्तर दीजिए :

6. Define and distinguish between Plan, Management, Strategy and Strategic Management.

योजना, प्रबंधन, रणनीति और सामरिक प्रबंधन को परिभाषित करते हुए अंतर बतायें।

7. What do you understand by Business Environment? What is the process of scanning and appraisal of Business Environment for Strategic Management?

आप व्यापार वातावरण से क्या समझते हैं? रणनीतिक प्रबंधन उद्देश्यों के लिए व्यावसायिक वातावरण की स्कैनिंग और मूल्यांकन कैसे की जाती है?

8. What do you mean strategic choice? Discuss the factors leading to specific strategic choices. Highlight the precautions also in this regard.

रणनीतिक विकल्प से आपका क्या मतलब है? विशिष्ट रणनीतिक विकल्प की ओर ले जाने वाले कारकों पर चर्चा करें।

9. What do you understand by global strategy? What are the challenges of global strategy in India, i.e., for the firms registered outside India and for the firms which are registered in India?

भारत में वैश्विक रणनीति की चुनौतियां क्या हैं? यानी, भारत के बाहर पंजीकृत फर्मों के लिए जो फर्म भारत में पंजीकृत हैं? वैश्विक रणनीति से आप क्या समझते हैं?

