

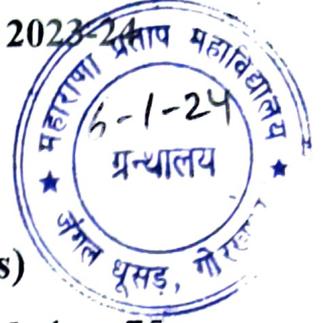
## PGCOM 512

M.Com. (III<sup>rd</sup> SEMESTER) EXAMINATION, 2023-24

(CBCS MODE)

COMMERCE

(Accounting For Managerial Decisions)



1061

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 75

**Note:** There are three Section (A, B and C) and candidate has to attempt questions from all section. Marks are indicated against each section.

इस प्रश्नपत्र में तीन खण्ड है (अ, ब एवं स) परीक्षार्थी को सभी खण्डों से प्रश्नों का उत्तर देना है। प्रत्येक खण्ड के सम्मुख अंक अंकित है।

### Section-A

#### खण्ड-अ

1. Answer of the following all questions. 5×3=15

निम्नलिखित सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

(a) Define Management Accounting.

प्रबन्धकीय लेखाविधि की परिभाषा दीजिए।

(b) What do you understand by elements of cost? Explain in brief.

लागत के मूल तत्वों से आप क्या समझते हैं ? संक्षेप में समझाइए।

(c) Explain in brief the concept of Cost Drivers.

लागत चालकों की धारणा को संक्षेप में स्पष्ट कीजिए।

(d) Name different types of Budget.

बजटों के विभिन्न प्रकार बताइए।

(e) What is Responsibility centre?

उत्तरदायित्व केन्द्र क्या है?

### Section-B

#### खण्ड-ब

**Note:** Answer all questions of the following :  $4 \times 5 = 20$

निम्नलिखित सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

2. (a) Describe functions of Management Accounting.

प्रबन्धकीय लेखाविधि के कार्य बताइए।

Or

अथवा

(b) Define Cost and give their classification.

लागत की परिभाषा दीजिए तथा उनका वर्गीकरण बताइए।

3. (a) Distinguish between Marginal Costing and Absorption Costing.

सीमान्त लागत लेखांकन तथा अवशोषण लागत लेखांकन में अंतर कीजिए।

Or

अथवा

(b) The following information is given  
निम्नलिखित जानकारी दी गई है :

Sale बिक्री	₹ 2,00,000
Variable Cost परिवर्तनशील लागत	₹ 1,20,000
Fixed Cost स्थायी लागत	₹ 30,000

Calculate

गणना कीजिए :

- (i) Break Even Point  
सम विच्छेद बिन्दु
- (ii) New Break Even Point if Selling Price is reduced by 10%  
यदि विक्रय मूल्य 10% से कम हो जाता है तो नया सम विच्छेद बिन्दु
- (iii) New Break Even Point if variable Cost increased by 10%  
यदि परिवर्तनशील लागत में 10% वृद्धि हो तो नया सम विच्छेद बिन्दु

4. (a)

Fixed Cost	₹ 1,00,000
स्थायी लागत	
Variable Cost	₹ 7 per unit
परिवर्तनशील लागत	
Current Market Price	₹ 8 per unit
वर्तमान बाजार मूल्य	
Output उत्पादन	₹50,000 units

Should company sell or not? Substantiate  
eyrir decision

कंपनी को बेचना चाहिए या नहीं? निर्णय की पुष्टि  
कीजिए।

Or

अथवा

(b) What is angle of incidence?

संयोग का कोण क्या है?

5. (a) ABC Corporation has a fleet of 25 AC Cars in its transport division. The budget for the transport division based on 1,00,000 kms. of run for a month is ₹4,25,000 approx. out of which ₹1,25,000 is fixed. During the month of Dec, 2022 the total distance run by all 25 AC cars was 89600 kms. and costs increased were ₹3,84,500. The cost of hiring an AC Car for official purposes is estimated to be ₹ 5 per km. Evaluate the performance of transport division assuming it as a

(i) Cost Centre

(ii) Profit Centre

ABC कॉर्पोरेशन के परिवहन प्रभाग में 25 ऐसी कारों का बेड़ा है। परिवहन के लिए बजट 1,00,000

किलोमीटर पर आधारित है। एक महीने का किराया लगभग 4,25,000 रुपये है। जिसमें से ₹1,25,000 स्थायी लागत है। दिसंबर 2022 के दौरान सभी 25 ऐसी कारों द्वारा चली कुल दूरी 89600 किलोमीटर थी। और लागत रुपये थी 3,84,500, आधिकारिक उद्देश्यों के लिए एक ऐसी कार की अनुमानित लागत ₹5 प्रति किमी है। इसे निम्नलिखित मानते हुए परिवहन प्रभाग के प्रदर्शन का मूल्यांकन करें।

- (i) लागत केन्द्र
- (ii) लाभ केन्द्र

**Or**  
अथवा

- (b) Discuss different types of responsibility centre.  
विभिन्न प्रकार के उत्तरदायित्व केन्द्र पर चर्चा कीजिए।

**Section-C**  
खण्ड-स

**Note:** Answer any two questions : 2×20=40

नोट : किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

6. How does Management Accounting helps in planning & control functions in an organisation?  
प्रबन्धकीय लेखांकन एक संस्था के नियोजन एवं नियंत्रण कार्य में किस प्रकार सहायक है?

7. A Company produces single product which sells for ₹20 per unit. Variable Cost is ₹15 per unit and Fixed overhead for the year is ₹6,30,000.

Required :

- (a) Calculate Sales value needed to earn a profit of 10% on sales
- (b) Calculate sales price per unit to bring BEP down to 1,20,000 units
- (c) Calculate Margin of safety sales if profit is ₹60,000

एक कम्पनी एकल उत्पाद बनाती है जो ₹20 प्रति यूनिट पर बिकती है। परिवर्तनशील लागत ₹15 प्रति यूनिट है तथा वर्ष के लिए स्थायी ओवरहेड 6,30,000 है।

आवश्यक :

- (a) बिक्री पर 10% का लाभ अर्जित करने के लिए आवश्यक बिक्री मूल्य की गणना करें।
- (b) बीईपी को 1,20,000 इकाइयों तक लाने के लिए प्रति यूनिट बिक्री मूल्य की गणना करें।
- (c) यदि लाभ ₹60,000 है तो सुरक्षा की सीमा की गणना करें।

8. From the following data calculate :

निम्नलिखित आंकड़ों से गणना कीजिए :

Material Cost Variance (सामग्री लागत विचरण)

Material Price Variance (सामग्री मूल्य विचरण)

Material Usage Variance (सामग्री प्रयोग विचरण)

Material Revised Usage Variance (सामग्री संशोधित प्रयोग विचरण)

Material Mix Variance (सामग्री मिश्रण विचरण)

Standard (प्रमाणित)

Actual (वास्तविक)

A 60 units @ ₹2 per unit 80 units @ ₹3 per unit

B 40 units @ ₹3 per unit 40 units @ ₹5 per unit

100 units	120 units
-----------	-----------

9. The expenses budgeted for production of 10000 units in a factory are furnished below :

एक कारखाने में 10000 इकाइयों के उत्पादन के लिए बजटीय व्यय नीचे दिया गया है।

	Per unit (प्रति इकाई)
Material (सामग्री)	70
Labour (श्रम)	25

Variable overheads (परिवर्तनशील उपरिव्यय)	20
Fixed overheads (स्थायी उपरिव्यय)	10
(1,00,000)	
Variable expenses (Direct) (परिवर्तनशील व्यय) (प्रत्यक्ष)	5
Distribution Expenses (20% fixed) (वितरण व्यय)	7
Selling Expenses (10% fixed) (विक्रय व्यय)	13
Administration Expenses (प्रशासनिक व्यय) (₹50000)	5
Total (योग)	155

Prepare a budget for the production of (a) 8000 units and (b) 6000 units.

Assume that administration expenses are fixed for all level of production

उत्पादन के लिए एक बजट तैयार करें (ए) 8000 यूनिट तथा (बी) 6000 यूनिट

मान ले कि उत्पादन के सभी स्तरों के लिए प्रशासनिक व्यय स्थिर है।

••••